

Het wonder in Malawi.

Een écht bewezen gamechanger

Met duurzame landbouw boeren economisch rendabel mais laten produceren.

Projectplan Joseph



Projectplan Stichting the Art of Charity
Joseph Malawi
Periode oktober 2021 tot september 2022

Samenstelling: Stichting the art of Charity. Bo Teerling.vz

Co-write: Bestuursleden

Inleiding:

In 2010 is Stichting The Art of Charity opgericht. Aanleiding daarvoor was een hulpvraag uit Chitunda in Malawi en een directe confrontatie met de gevolgen van hongersnood en hongerdood in dat Afrikaanse land. In 2012 is de stichting begonnen met het geven van concrete hulp aan boeren bij de verbouw van mais.

Stichting The Art of Charity laat zich inspireren en motiveren door christelijke warm-hartigheid.

Het project heeft in de afgelopen tien jaar een onstuimige en succesvolle groei doorgemaakt. In die periode is voortdurend gewerkt met dezelfde basisprincipes. Vanuit de doelen die nu bereikt zijn, moet het project naar een volgende fase worden gebracht. De eigen capaciteit die in de afgelopen jaren is opgebouwd, moet verder worden georganiseerd en geprofessionaliseerd. Dit projectplan beschrijft de weg naar volledige onafhankelijkheid. Daarmee is Joseph een van de weinige particuliere initiatieven die succesvol de route naar volledige zelfstandigheid volbrengen en impact maken. Om dat te bereiken hebben we van de verschillende deelprojecten, Food For LiFe en Joseph, nu één project gemaakt.

De nieuwe projectnaam is **Project Joseph**.

Met het toezenden van dit projectplan proberen wij u te interesseren voor de financiële ondersteuning van ons project Joseph.

1. Organisatie JOSEPH in Nederland en in Malawi.

Nederland.

In Nederland is in 2010 Stichting the Art of Charity opgericht. Deze stichting is opgericht door de initiatiefnemer en huidige voorzitter Bo Teerling. Het bestuur bestaat nu uit vier leden. Charity heeft een ANBI-status en heeft een CBF-certificaat. Een ANBI-status wil zeggen dat het een goed doel betreft. Een CBF-certificaat geeft aan dat het werk goed wordt uitgevoerd. Bij dit schrijven treft u een uittreksel uit het handelsregister aan, het laatste financieel jaarrapport, het jaarverslag, de financiële prognose en de vigerende statuten uit 2009. Charity richt zich uitsluitend op de verbouw van mais in Malawi. In Malawi en in Nederland werken we uitsluitend met onbezoldigde vrijwilligers en bestuurders.

Malawi.

Malawi ligt in het zuidoosten van Afrika en wordt begrensd door Tanzania, Mozambique en Zambia. Het is een democratisch land met een regering die elke vijf jaar opnieuw wordt gekozen. Het land staat te boek als een van de armste landen ter wereld. De bevolking is overwegend christelijk. Terecht noemen de inwoners zichzelf het warme hart van Afrika.

De in 2015 opgerichte NGO in Malawi heeft een bestuur dat bestaat uit vijf personen, waarin momenteel 1 vacature is. De huidige leden zijn Ds. Maxwell Mzuwe Banda emeritus predikant en voormalig ambassadeur; Mrs Cecilia Mseteka, succesvolle ondernemster; Ds Levi Nyondo, emeritus General Secretary CCAP of Livingstonia, Bo Teerling namens Stichting the Art of Charity in Nederland.

Het projectplan Joseph heeft twee stappen. Allereerst wordt deelnemers geleerd op welke manier zij hun gewas moeten telen. Dat wordt gedaan op land dat ter beschikking wordt gesteld. Daar krijgen ze drie jaar de gelegenheid voor om te bewijzen dat zij het systeem goed kunnen uitvoeren. Dat systeem noemden wij Food For Life welke een afgeleide is van Farming Gods Way. Daarbij maken wij gebruik van de strakke hiërarchische structuur die men gewend is. Op 1 acre land werken 7 personen waarvan 1 de leider is. 7 leiders vormen een leidersgroep. 7 leidersgroepen vormen een comité. Een comité heeft 343 leden onder zich. Ze zijn verspreid over het hele land. Van noord tot zuid ongeveer 1.000 kilometer. In Malawi zijn er 4 JOSEPH directeuren. District zuid, district midden, district noord/midden en district noord.

In het vierde jaar mogen de deelnemers naar de professionele groep deelnemers. Die krijgen als bewijs van hun vakmanschap een duurzame pas die wordt geregistreerd. Zij telen de mais op hun eigen land. Niet op 1/7 deel van een 1 acre maar op een hele acre. In dat vierde jaar helpen wij hen te starten op hun eigen land en geven hen de zaaizaden en meststoffen. Zelf moeten ze het werk doen of laten doen. Direct na de oogst kopen wij, landelijk, van hen de oogstopbrengst voor een goede vaste prijs waardoor ze op een rendabele manier mais kunnen verbouwen. Zelf hebben ze geen toegang tot de markt en moeten genoeg nemen met een extreem lage prijs. Wij, als alle deelnemers samen, hebben wel toegang tot de markt en kunnen wel een behoorlijke prijs krijgen. In het vijfde jaar kunnen deelnemers dan helemaal zelfstandig rendabel hun mais verbouwen. Ook dan blijven ze als deelnemers met elkaar verbonden. De voordelen voor zo'n regionale coöperatie zit vooral in gezamenlijke inkoop, kennis uitwisseling en uitwisseling van arbeidskrachten.

De basis van samenwerking met de deelnemers is dat wij uitgaan de persoonlijke kennis, kunde, ervaringen van de deelnemers met respect voor hun cultuur, normen en waarden. Wij gaan uit van wederzijds vertrouwen. Wij laten hen zelf het dagelijks management doen en leren hun hoe zij blijvend tot economische zelfstandigheid kunnen komen. Wij leren en begeleiden hen individueel en leren en helpen hen deuren te openen waar dat nodig is. In de eerste vier jaar helpen wij hen op weg door zaaizaden en meststoffen gratis te verstrekken.

In de afgelopen tien jaar hebben wij veel ervaring opgedaan met alle facetten die men moet doorlopen om als zelfstandige boer blijvend rendabel mais te kunnen verbouwen op eigen land en soms op door deelnemers van derden gehuurd land.

2. Project informatie

Project doel.

Het doel van het Joseph project is om boeren, die serieus hun werk hebben geleerd en te doen, en een hart hebben voor hun beroep, de mogelijkheid te geven om blijvend zelfstandig op een economische rendabele manier hun mais te verbouwen met een systeem dat duurzaam is, een minimale druk legt op de ecologie en waarvan de resultaten veel hoger zijn dan de lokale standaarden.

Eindresultaat

Het gewenste eindresultaat is dat op 30 juni 2025, verspreid over heel Malawi tenminste 7.000 acre mais wordt verbouwd met het Joseph systeem. Joseph gebruikt veel mest en groen en zeer weinig kunstmest. De opbrengst per acre is tenminste 5.000 kg. Dit is, landelijk, tenminste iedere dag een bord eten voor 700.000 mensen. Boeren hebben de keuze hun opbrengst te verkopen aan Charity voor een marktconforme minimale prijs die de overheid jaarlijks vaststelt, maar 2x zo hoog is dan wanneer ze zelf hun verkoop regelen. Voor dit jaar is die minimale prijs door de overheid vastgesteld op 150 mkw per kilogram. In voorgaande jaren was dit steeds vrijwel hetzelfde.

Organisatie.

Joseph is begonnen onder de naam Food For LiFe. Daarmee is gedurende tien jaar heel veel ervaring en kennis opgedaan. Het management staat erg stevig en wordt succesvol gedaan door alleen lokale mensen. Door de enorme groei zal de capaciteit moeten meegroeien met de snel toenemende omvang.

Nu het economisch belang veel groter wordt wil de overheid dat er centraal een kantoor wordt gevestigd op een fysiek adres. Daarin schuilt het grote gevaar van hiërarchie die verder leidt tot lijdzaamheid. Daarom zal er een uiterst eenvoudig kantoor worden betrokken. Geld en handelsstromen worden digitaal gedaan en kunnen vanuit de hele wereld worden aangestuurd. Zolang aansturing (op afstand) en aanmoediging in stand blijven zal het project zich zeker uitstekend door ontwikkelen. Dat betekent dat de vier regio's helemaal zelfstandig blijven zoals ze dat nu ook zijn. Iedere regio heeft eigen comités met daarboven een hoofd-comité. Die hebben het vele jaren goed en succesvol gedaan. Die comités zullen ook worden opgeleid om de deelnemers in het vierde jaar en daarna goed te managen. De directeuren en comités hebben bewezen dat men dat echt goed kan. Overigens maakt dat de opvolging in al zijn facetten ook veel eenvoudiger. Men heeft bewezen dat men met enkele hints en tips het bijna helemaal zelfstandig wel kan.

Resultaten

Met het Joseph systeem ligt de ecologische druk ver beneden de lokale draagkracht van de natuur waarin de inwoners van Malawi leven. Het leven van onze deelnemers stijgt ver uit boven de lokale sociale minimumstandaarden waarmee ze eeuwenlang hebben geworsteld. Vrouwen en kinderen krijgen aanzienlijk meer mogelijkheden om zichzelf te ontwikkelen omdat honger geen dagelijkse issue meer is. Ouders kunnen hun kinderen naar scholen laten gaan - zelfs naar de universiteit - en hun de gezondheidsvoorzieningen geven die ze nodig vinden. Het resultaat is ook dat ze iets opzij kunnen leggen voor een 'oudedagvoorziening'. Daarmee zijn ze aanzienlijk minder afhankelijk van hun kinderen. Als gevolg daarvan krijgen de kinderen de mogelijkheid om hun eigen weg te kiezen. Voedselzekerheid en rendabele landbouw trekken mensen uit de dode hoek van armoede. Met Joseph wordt een gemeenschap gecreëerd die zelfstandig kan functioneren en kan worden geleid door eigen lokale inwoners.

Risico's

Het project kent enkele bijzondere risico's, naast de bekende algemeen geldende risico's zoals, verlies, diefstal, misoogst, demotivering, gebrek aan vernieuwing en innovatie, leiderschapsperikelen en jaloezie. Voor deze aspecten geldt vooral dat het Joseph-systeem is opgebouwd uit heel veel lokale cellen in meer dan 700 groepen verdeeld over meer dan 100 dorpen in een gebied van 200 x 1.200 kilometer. De diverse regio's hebben allemaal hun soms sterk verschillende normen en waarden. Voor bijna alle gebieden gelden strikte regels, zeker op het platteland waar Joseph is gevestigd. Dat betekent dat misstanden in principe beperkt blijven tot een klein gebied. Aan de andere kant volgt en weet men landelijk vrij precies welke normen en waarden Joseph hanteert. Een vaste prijs moet bijvoorbeeld echt een vaste prijs met dezelfde voorwaarden zijn omdat iedereen alles van alle regio's direct paraat heeft. Het optreden van Joseph bij misstanden verspreidt zich razendsnel over het hele land. Dat vraagt steeds weer om zorgvuldige maatregelen. Daarom worden maatregelen altijd eerst besproken met de lokale mensen en hen gevraagd naar hun advies. Dat wordt meestal opgevolgd.

Naast deze algemene risico's zijn er, net als in Nederland, de risico's van corruptie. Deelnemers weten dat Joseph bij corruptie geen pardon heeft en terstond iemand uit de organisatie haalt in geval van corruptie of andere misstanden. Dat werkt preventief.

Natuurlijk zijn er de marktrisico's. Die risico's zullen tot een minimum worden beperkt door de gehele door de deelnemers van Joseph aangeboden oogst zo snel mogelijk te verkopen aan grote marktpartijen. Er is overwogen om eerst zelf de mais op te slaan en later te verkopen. Die risico's blijken te groot. De hele organisatie wordt dan te ingewikkeld met alle gevolgen van dien. Door de oogst direct te verkopen kan het gebeuren dat er verlies wordt gemaakt op de gegarandeerde prijs die aan de Joseph deelnemers wordt toegezegd en de prijs die de markt op dat moment wil geven. Dat risico is beperkt en kan worden gemanaged en kan goed worden overzien.

Ook bestaat er een kans dat door de omvang de aanvoer van grondstoffen, vooral mest, gaat stagneren. In Malawi worden vooral veel kippen gehouden. Steeds meer mensen krijgen in de gaten dat kippenmest goed geschikt is voor de verbouw van mais. Met een bevriende organisatie in het noorden die we al vele jaren kennen zijn we in gesprek over de afname van kippenmest uit hun project. Zij gaan 1.000 boeren helpen en leren hoe die op een rendabele manier hun kippen kunnen

Project Joseph

mesten. Voor de kippen die volgens hun systeem zijn opgefokt krijgen ze een vaste prijs. Daarvan zijn er al 700 contracten afgesloten. In tegenstelling tot de traditie is er een systeem ontwikkeld waarbij de kippenmest wordt verzameld. Daarnaast zijn er enkele goede contacten met andere grote pluimveehouders. We overwegen niet om zelf acties te ondernemen of in te voeren zodat wij zelfstandig mest kunnen produceren.

Jaloezie is een belangrijk motief om succes om zeep te helpen. Daar hebben onze leiders goed oog voor en ervaring mee. Kwaadsprekerij is daar vaak een uiting van. Het is lastig om daar echt iets tegen te doen. Zodra wij weten dat dit aan de orde is gaan we direct met die mensen in een open gesprek. Een open gesprek is in Malawi niet de gewoonte en doet mensen schrikken en stopt meestal het kwaad.

Projectfasering

In november 2021 gaan we verder met 5.684 deelnemers. In 2021 en 2022 zullen er nog nieuwe deelnemers kunnen instromen. Daarna stopt de instroom. De verwachting is dat er dan voldoende mensen zullen zijn die het systeem verder doen en uitdragen. In de jaren 2021 tot 2024 zullen steeds deelnemers doorstromen om in 2025 uiteindelijk 7.000 deelnemers te hebben op 7.000 acre oftewel 3.500 HA acre die op een milieuvriendelijke manier hun mais op een rendabele en milieuvriendelijke manier kunnen verbouwen zonder bang te hoeven zijn voor een misoogst door droogte. Zij hebben hun methode dan aangepast aan de gevolgen van de klimaatveranderingen.

Project Joseph

In onderstaande schema is de instroom en de uitstroom weergegeven. Daarbij zijn de ook kosten vermeld.

in euro x 1,=	Deelnemers		Kosten per deelnemer		Totale kosten project
	Aantal Opleiding	Aantal Professionals	Opleiding 30	Professionals 100	
2021	4.900		147.000		
Opleiding	1.484		44.520		
Naar professionals	-700	700	-21.000	70.000	
Totaal	5.684	700	170.520	70.000	240.520
<u>2022</u>	5.684	700	170.520		
Opleiding	616	0	18.480		
Naar professionals	-1.400	1.400	-42.000	140.000	
Totaal dit jaar	4.900	2.100	147.000	140.000	287.000
<u>2023</u>	4.900	2.100	147.000		
Opleiding	0	0	0		
Naar professionals	-2.800	2.800	-84.000	280.000	
Totaal dit jaar	2.100	4.900	63.000	280.000	343.000
<u>2024</u>	2.100	4.900	63.000		
Opleiding	0	0	0		
Naar professionals	-2.100	2.100	-63.000	210.000	
Totaal dit jaar	0	7.000	0	210.000	210.000
<u>2025</u>			0		
Opleiding	0	7.000	0		
Naar professionals	0	0	0	0	
Totaal dit jaar	0	7.000	0	0	0
Totaal generaal		21.700			1.080.520

Zodra Joseph in zijn geheel is afgerond is de aankoop en de verkoop, bij goed management, vrijwel kosten neutraal.

Om de kosten na afronding te kunnen afdekken kan aan de Joseph deelnemers een commissie worden gevraagd. Bij een commissie van 5% ontvangt de deelnemer dus 150 minus 5% is 142. De organisatie heeft dan jaarlijks een bedrag ter beschikking als hierna is weergegeven.

Normaal gesproken heeft een boer geen toegang tot de markt. Tijdens de oogst daalt de prijs aanzienlijk om tegen de periode rond de jaarwisseling weer sterk op te lopen. Een boer heeft niet de tijd om te wachten op de hoge prijs en wordt gedwongen zijn oogst te verkopen voor de helft van de marktprijs. Door samenbundeling heeft Joseph wel toegang tot de markt.

Project Joseph

De opbrengsten in tonnen mais treft u hieronder aan.

Alle deelnemers Bebouwde oppervlakte		Opbrengst	
acre	Ha	In tonnen	
2021			
1.512	756	5.292	
2022			
2.800	1.400	9.800	
2023			
5.200	2.600	18.200	
2024			
7.000	3.500	24.500	
2025			
7.000	3.500	24.500	
Totaal			
<u>31.606</u>	<u>11.756</u>	<u>82.292</u>	

Op basis van de huidige marktprijzen betreft het een omvang in euro's als hieronder weergegeven.

Financieel overzicht inkoop verkoop mais Markwaarde per ton 150 euro				
Jaar	Inkoop	Verkoop	5%	Commissie
2021	367.500	410.130		20.507
2022	1.102.500	1.139.250		56.963
2023	2.572.500	2.588.250		129.413
2024	3.675.000	3.675.000		183.750
2025	3.675.000	3.675.000		183.750

Alhoewel er al een paar jaar ervaring en kennis is opgedaan met het managen van ongeveer 5.000 beginnende deelnemers is gefaseerde invoering wenselijk en noodzakelijk om de opbouw gefaseerd in te voeren. Een belangrijk onderdeel daarvan is de opbouw van de capaciteit van het landelijk management. Die zal uiterlijk in 2023 professioneel moeten functioneren.

Communicatie.

De onderlinge communicatie tussen de deelnemers in Malawi verloopt prima. De directeuren kennen elkaar. Verschillende groepen over het hele land bezoeken de andere projectdorpen. Niet zozeer om de anderen te leren kennen. In de praktijk blijkt dat men toch vooral wil weten hoe een andere groep het Joseph-systeem precies doet. Een punt daarbij is dat het project is verspreid over het hele land met afstanden van 1.200 kilometer. Dat betekent dat de grondsoorten sterkt wisselend zijn evenals het klimaat. Met de teelt van mais moet daarmee rekening worden gehouden. Kennis delen en overdragen zit in de aard van de deelnemers. Dat zit in hun natuur en een middel om te kunnen overleven. Tegenwoordig is er internet in de grote steden en daarmee is de communicatie daar goed mogelijk. Omdat we vooral op het platteland zitten zie je dat er een mix is van internetcommunicatie en traditionele methodes. Op dat laatste hebben wij geen invloed maar onze comités wel degelijk.

Vanuit Nederland is goede communicatie met alle NGO leden en directeuren wel goed mogelijk. Vrijwel altijd d.m.v. whatsapp. Een enkeling heeft email.

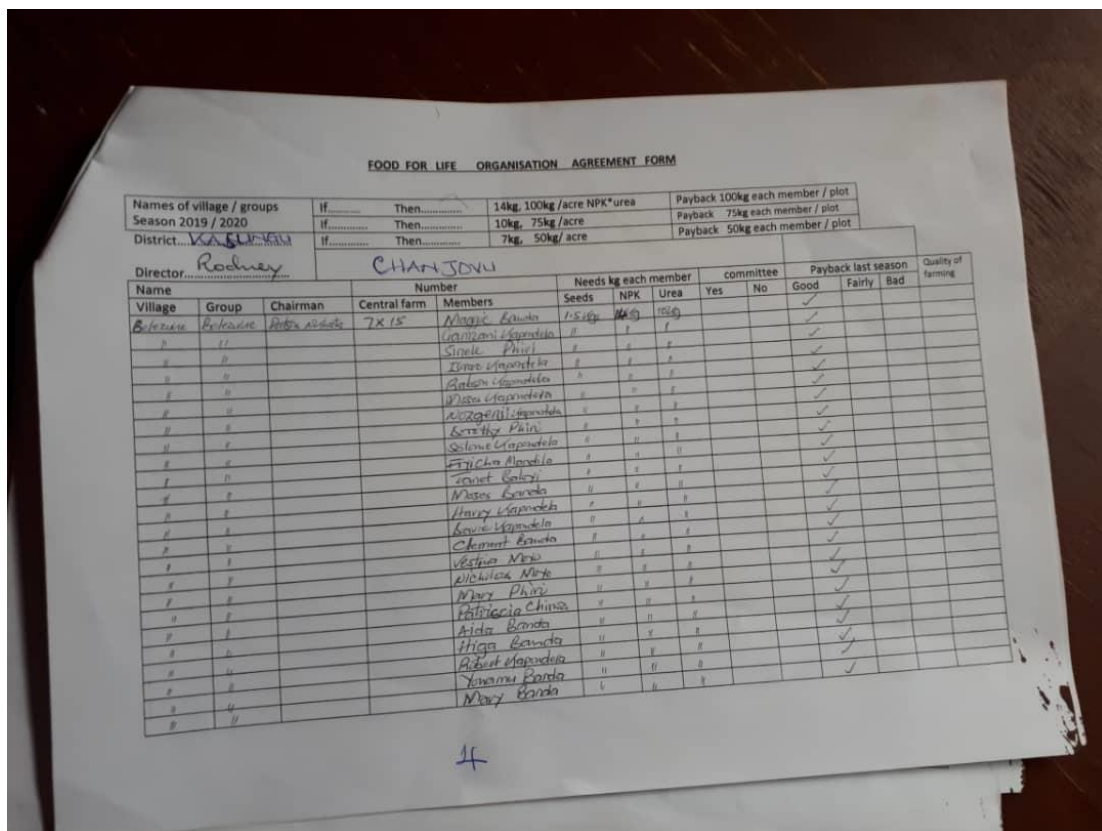
Naast de moderne communicatiemiddelen zie je dat onze deelnemers op het platteland toch vooral hun traditionele systemen onderling handhaven. Een belangrijk kenmerk is herhaling d.m.v. vraag en antwoord. Net zolang totdat iedereen de lessen goed heeft begrepen. De drijfveer om goed en aandachtig te luisteren is de drang om te overleven. Niet goed opletten verkleint de kans om te overleven.

In Nederland is voorlichting naar particulieren heel erg moeilijk en lastig. Tijdens voorlichtingen die we geven blijkt steeds weer dat de impact en de grote verschillen tussen Nederland en Malawi bijna niet zijn uit te leggen. De verschillen zijn te groot en er is te veel verbeelding nodig om je in te leven in een gezin op het platteland in Malawi. En andersom ook.

Administratie.

De administratie wordt erg goed bijgehouden. Daarin is men zeer precies. Overigens wordt dat gedaan op een manier zoals wij dat 50 jaar en langer geleden in Nederland ook deden. Op papier, regel voor regel. Indelen, overschrijven en vooral mondeling uitleggen. De foutjes die af en toe voorkomen worden zeer serieus opgevat. Tot nu toe zijn vrijwel alle fouten helder en aannemelijk verklaard. Het archiveren gaat dus ook op de manier zoals in Nederland lang geleden. Dat neemt niet weg dat het erg serieus gebeurt.

Van alle deelnemers worden de namen opgeschreven. Men wordt ingedeeld in groepen van 7 personen en er wordt aangegeven welk nummer men heeft in de groep. Dat is traditie, het werkt prima en we laten dat zoals het is. Tijdens bezoeken worden er steekproeven gedaan om te kijken of we de bewuste persoon en de akker kunnen vinden en zien. Met 5.600 deelnemers zijn dat talloze bladzijden met namen.



Bijlagen**1. Kosten overzicht per Joseph deelnemer**

Begroting Joseph Malawi

Per deelnemer 1 acre	Joseph	
Aantal deelnemers		700
Variabele kosten		
Land. 1 acre.		0
Mest. 25 ton		18
Zaaigoed. 14 kg		25
Kunstmest NPK. 35 kg		19
Kunstmest Urea. 35 kg		19
Transport aanvoer grondstoffen e.a		11
<i>Directe kosten</i>		92
<i>Indirecte kosten</i>		8
Kosten per deelnemer		100
Totale kosten alle deelnemers		70.000

Deelnemer in opleiding		
Aantal deelnemers		5.684
Variabele kosten		
Land		3
Mest		4
Zaaigoed 2 kg		4
Kunstmest NPK 5 kg		4
Kunstmest Urea 5 kg		4
Zakken, transport enz		6
<i>Directe kosten</i>		25
<i>Indirecte kosten</i>		5
Kosten deelnemer in opleiding		30
Totale kosten deelnemer in opleiding dit seizoen		170.520

Productie	
Deelnemer in kg	3.750
Deelnemer in opleiding in kg	400
Totale productie in KG	4.898.600
Totale productie in tonnen	4.899
Afgerond in tonnen	5.000
Berekend in vrachtauto van 20 ton	250

Rendement deelnemer per acre	
Opbrengst, 150 mkw per kg	592
Kosten	-92
Opbrengst per acre	500

Joseph, gebaseerd op Mansholt

Kort weergegeven.

Na de Tweede Wereldoorlog produceerden de Nederlandse boeren onvoldoende voedsel. De overheid wilde daar graag wat aan doen en vroeg de boeren om meer voedsel te produceren. De boeren wilden dat niet omdat door een hogere productie de prijzen zouden dalen. Daarom voerde minister Mansholt het systeem in van vaste prijzen. Dat betekende voor de boeren dat hogere productie ook een hogere financiële opbrengst zou geven. Er werd alles op alles gezet om een zo hoog mogelijke productie te realiseren. Dat is uitstekend gelukt. Nederland behoort nu tot de top van voedsel exporterende landen. Het Mansholt systeem liep uiteindelijk vast omdat veel boeren uitsluitend oog hadden voor financieel rendement. Men verloor de gevolgen van het gebruik van extreem veel kunstmest volledig uit het oog. Uiteindelijk werd het systeem van gegarandeerde voedselprijzen weer losgelaten. Niet alleen de schatkist maar ook de ecologie liet zien dat onze natuur door deze topproductie werd uitgebuit en de grond en de natuur verschraalde. Een hele belangrijke oorzaak was het gebruik van een overdreven hoeveelheid kunstmest, jaar op jaar. Joseph heeft laten zien dat het gebruik van een zeer kleine hoeveelheid kunstmest samen met het gebruik van verrijkte-compost een uitstekend resultaat geeft, ook in periode van minimale regenval. (U.W. hoogleraar Ken Giller). Deze combinatie zorgt ervoor dat de kosten zeer minimaal zijn en de oogst jaar op jaar verbazingwekkend groot is. Een misoogst hebben wij de afgelopen tien jaar niet gehad. Sterker nog, ook wanneer het land te maken had met misoogst, bleven onze akkers er goed voorstaan en gaven ruim voldoende opbrengst. Als wij Joseph kunnen introduceren betekent dit dat **uitbreiding** zal leiden tot aanzienlijk **mindere belasting voor het milieu** en dat **meer deviezen** in het land blijven. Nu is het zo dat de overheid mais koopt in het buitenland. Dat is een forse milieubelasting vanwege het transport over grote afstand en doet een forse aanslag op de deviezen.

Methode versus Joseph

Nadat een deelnemer gedurende drie jaar heeft bewezen dat hij een volwaardig lid is van JOSEPH mag hij doorgaan naar het vierde jaar. Hij mag dat dan gaan doen op zijn eigen land. In het vierde jaar dat men meedoet geven wij hem de zaaizaden en de meststoffen om op 1 acre land te starten. Dat betekent dat hij even fors aan het werk moet om het land zaaiklaar te maken, te planten en de zaak schoon en netjes te houden. Voor de deelnemer die dat wil, kopen wij zijn mais na de oogst tegen een vaste prijs. Bij een normale oogst betekent dit dat hij jaarlijks circa 500.000 MKW (450 euro) per acre grond verdient. Voor Malawi is het zeer uitzonderlijk dat men rendabel mais kan verbouwen. In de jaren daarop moet hijzelf zijn zaaizaden en meststoffen kopen. Daarmee is hij een zelfstandige boer geworden die met het door hem geleerd systeem de gevolgen van de klimaatveranderingen heeft geneutraliseerd en altijd is verzekerd van een goede oogst en een mooi rendement. Hij betaald 5% commissie op de mooie verkoopprijs voor zijn mais. Daarmee kan de NGO de komende jaren zijn eigen kosten betalen en zijn ze niet meer afhankelijk van externe financiële ondersteuning.

Bijlage 2**Financiële begroting 21 25**

euro x1

Joseph Malawi

Stichting the art of Charity

	Prognose	Prognose	Prognose	Jaarrekening	Jaarrekening
Jaar	2023	2022	2121	2020	2019
	Baten	Baten	Baten	Baten	Baten
Verkoop showroom/webshop 4)	300.000	150.000	120.000	164.803	100.442
Inkoop showroom	-200.000	-105.000	-84.000	-105.361	-85.077
Bruto marge showroom	100.000	45.000	36.000	59.442	15.365
Bruto marge showroom	33%	30%	30%	36%	15%
Verkoop terugontvangen mais 1)	40.000	50.000	50.000	47.025	50.000
Giften, fondsen, kerken, bedrijven	225.000	175.000	120.000	88.284	111.363
Totaal inkomsten baten	365.000	270.000	206.000	194.751	176.728

	Lasten	Lasten	Lasten	Lasten	Lasten
Directe kosten	-320.000	-230.000	-160.000	-138.182	-153.627
rente	-1.000	-2.000	-5.000	-5.539	-10.809
Totaal directe kosten	-321.000	-232.000	-165.000	-143.721	-164.436
Indirecte kosten	-40.000	-35.000	-25.000	-44.818	-22.937
Percentage indirecte kosten	12%	15%	15%	31%	14%
Perc ind kst na correct 3)	12%	15%	15%	14%	14%
Totaal lasten	-361.000	-267.000	-190.000	-188.539	-187.373
Overschot 2)	4.000	3.000	16.000	6.212	-10.645

1) correctie mais Malawi 2019

2) Tekort 2019. Was keuze om reserve te verminderen.

3) Deel indirecte kosten naar directe kosten i.v.m. webshop

4) professionele opzet webshop

Samenstelling Bo Teerling. Nov 2021